

Etude statistique 2023

Etude établie sur la base des comptes clôturés au 31 décembre 2022
d'un panel de 192 pharmacies

Un mot d'introduction

Cher pharmacien(ne),

Cher client,

Nous avons le plaisir de vous présenter l'étude statistique annuelle des performances des pharmacies.

Cette étude est réalisée grâce à vous, au moyen des données comptables anonymisées des pharmacies clientes de MBM.

Cette édition 2023 (données des comptes 2022) est particulière en raison du contexte de l'inflation de 10,3% connue en 2022 (indice des prix à la consommation)

Dans ce contexte inflationniste, vous retrouverez dans cette étude des évolutions d'indicateurs qui ne refléteront pas nécessairement une tendance à moyen/long terme mais bien les conséquences ponctuelles de cette période.

L'examen des résultats de cette étude vous permettra de positionner votre pharmacie par rapport aux performances de vos confrères et consœurs. Le but n'est pas tant de disposer d'un objectif à atteindre mais plutôt de se poser les bonnes questions et de comprendre les bonnes ou moins bonnes raisons pour lesquelles votre pharmacie présente, si tel est le cas, des indicateurs différents de la moyenne.

Nous sommes présents à vos côtés pour vous aider dans cette analyse et c'est la raison pour laquelle la plupart de ces indicateurs statistiques sont repris sur le document de tableau de bord que nous vous présentons lors de l'examen des comptes de votre pharmacie.

Toute l'équipe MBM reste à votre disposition et à votre service pour en discuter.

Nous vous remercions de votre confiance !

Pour l'équipe MBM,



Christophe Dereume
Associé
Administrateur



Thierry Graulich
Associé
Administrateur



Jean-Philippe Wydock
Manager



Eric Bassem
Manager



Comme vous pourrez le lire dans les statistiques développées plus en avant dans cette étude, les chiffres moyens s'avèrent moins positifs pour les pharmacies en 2022 (comparé à 2021/2020).

On relèvera :

En (très) positif :

⇒ ... Pas grand chose

En neutre :

⇒ *Un chiffre d'affaires qui augmente encore de 4,5 % en 2022 en sus des augmentations de 5,0 % en 2020 et 5,2% en 2021*

MAIS ... étant donné l'inflation record de 10,3% en 2022, ces hausses successives permettent juste de garder le chiffre d'affaires constant hors inflation.

⇒ *Après 3 années de hausses consécutives (2019 : +0,7% , 2020 : +0,8% et 2021 : +0,9%), soit une hausse de la marge brute moyenne de + 2,4%, la marge brute moyenne décroît de 0,3% à 29,5%*

⇒ *La marge nette moyenne en 2022 reste identique à celle de 2021, soit 31,1 %*

En négatif :

⇒ *Le chiffre d'affaires à 21% continue sa lente décrue entamée en 2016 pour représenter en 2022, en moyenne, 8,1% des ventes*

⇒ *Les frais de personnel et frais généraux augmentent pour toutes les pharmacies, quelles que soient leurs tailles. C'est la conséquence de l'inflation record connue en 2022.*

Conclusion : *les hausses de chiffres d'affaires de ces 3 dernières années permettent tout juste de maintenir au niveau identique la marge nette moyenne en valeur absolue hors inflation des pharmacies. Il n'y avait donc pas de surplus pour supporter la hausse des frais (suite à l'inflation) ...*

Derrière ces données générales, se cachent toutefois des situations fort différentes.

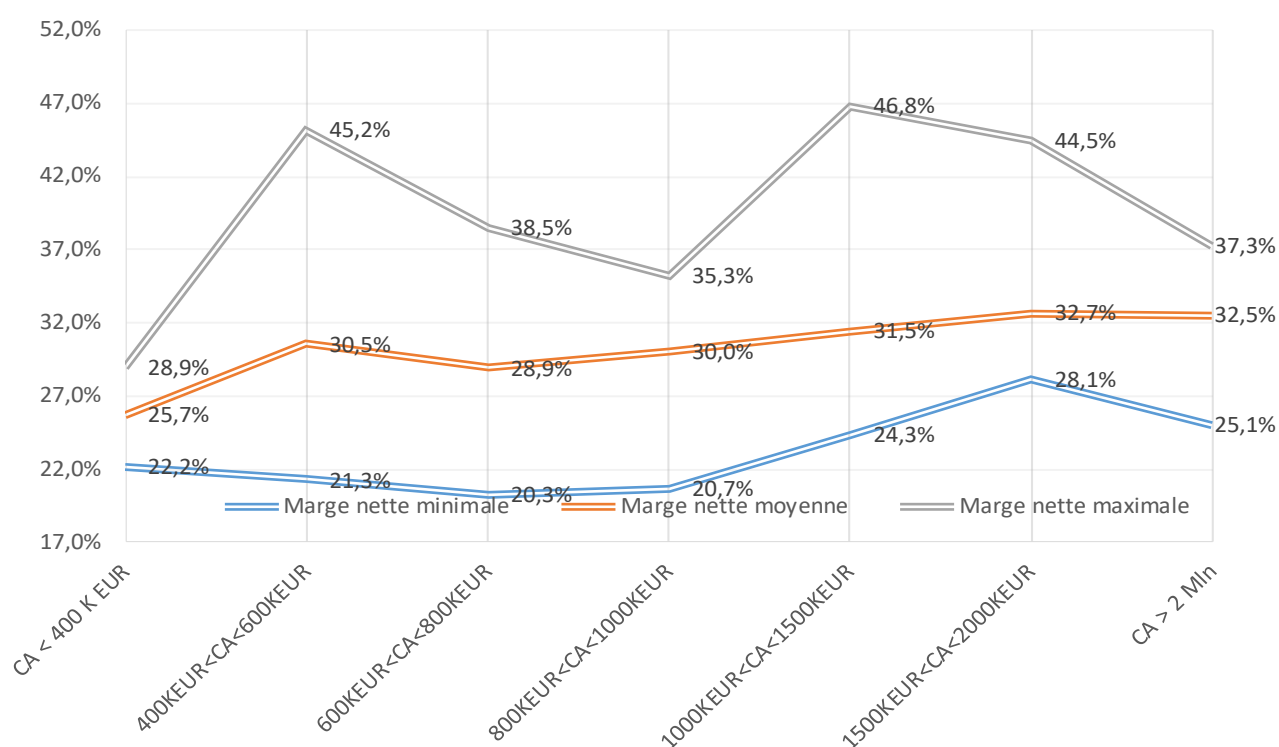
Lors de l'examen des comptes de l'année 2022 de nos clients pharmacies, nous avons pu dégager 2 grandes tendances ou catégories :

- 1. Le chiffre d'affaires moyen est en hausse mais Pas pour les pharmacies de taille moyenne*
- 2. L'année 2022 est toujours une année « critique » en ce qui concerne le personnel des pharmacies : pénurie de main d'œuvre et hausse des salaires*

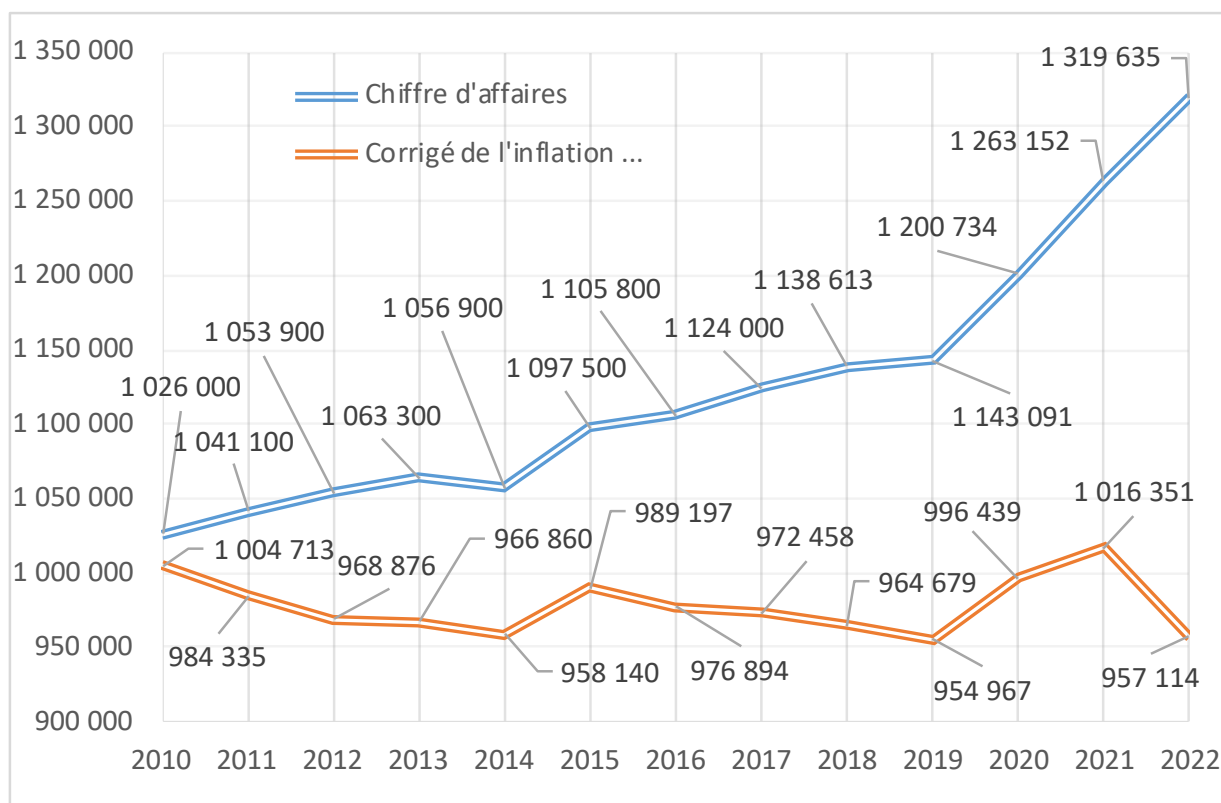
Tableau de synthèse

S'il ne fallait retenir qu'une seule page de cette étude statistique, nous retiendrions :

MOYENNES PAR STRATES DE CHIFFRE D'AFFAIRES										
(* les sous-totaux peuvent ne pas correspondre aux sommes mathématiques en raison des sélections/exclusions statistiques)										
La marge nette (EUR)	ALL		CA < 400		400 < CA < 800		800 < CA < 2.000		CA > 2.000	
		%		%		%		%		%
CA avec bénéfice	1 319 635		269 247		642 302		1 277 436		2 587 973	
CA sans bénéfice	23 420	1,6%	0	0,0%	8 423	1,3%	20 203	1,6%	59 346	2,3%
Achats	(944 202)		(200 644)		(470 471)		(913 975)		(1 835 079)	
Marge Brute	396 284	29,5%	68 602	25,4%	180 254	28,1%	381 127	29,7%	817 827	31,5%
Ristournes clients	(34 769)	2,3%	(1 468)	0,5%	(11 561)	1,7%	(29 331)	2,3%	(90 788)	3,3%
Ristournes fourn.	52 226	5,1%	2 652	1,2%	20 625	4,4%	50 403	5,4%	110 989	5,9%
Marge Nette	417 254	31,1%	69 787	25,7%	190 078	29,5%	404 736	31,5%	842 314	32,5%
<i>2021</i>		31,1%		26,0%		29,5%		31,8%		31,8%
S&B divers	(69 020)	5,7%	(33 554)	12,7%	(42 362)	6,7%	(67 677)	5,4%	(116 919)	4,6%
<i>2021</i>		5,5%		10,0%		6,5%		5,1%		4,4%
Frais de personnel	(138 559)	9,6%	(15 901)	5,5%	(51 522)	8,0%	(126 831)	9,9%	(288 661)	11,0%
<i>2021</i>		8,3%		3,6%		6,5%		8,7%		10,4%
Marge hors loyer, rémunération dirigeant, résultat financier et impôt	209 674	15,9%	20 331	7,6%	96 193	15,0%	210 228	16,5%	436 734	16,9%
<i>2021</i>		17,6%		12,5%		16,6%		18,0%		16,8%



Le chiffre d'affaires



Année	Chiffre d'affaires	Evolution
2009	1 011 600	
2010	1 026 000	1,4%
2011	1 041 100	1,5%
2012	1 053 900	1,2%
2013	1 063 300	0,9%
2014	1 056 900	-0,6%
2015	1 097 500	3,8%
2016	1 105 800	0,8%
2017	1 124 000	1,6%
2018	1 138 613	1,3%
2019	1 143 091	0,4%
2020	1 200 734	5,0%
2021	1 263 152	5,2%
2022	1 319 635	4,5%

Le Chiffre d'affaires des pharmacies augmente encore de 4,5 % en 2022. Sur les 3 années 2020, 2021 et 2022, le chiffre d'affaires moyen a augmenté de 15,44 % !

Attention que ce chiffre inclut les cas malheureux et minoritaires des pharmacies « victimes » de la période Corona (quartiers de bureau et/ou commerciaux).

Basculement cette année en raison de l'inflation record de 2022, la croissance annuelle moyenne sur 13 ans (2,1%) est désormais inférieure à l'inflation sur cette même période (2,5%) ...

En d'autres termes, on peut donc dire que la belle croissance de chiffre des 3 dernières années ne permet même pas, sur une vue long terme de rattraper le retard de d'évolution des ventes par rapport à l'inflation.

Le chiffre d'affaires

Evolution des 4 dernières années

Strate de Chiffre d'affaires	CHIFFRE D'AFFAIRES MOYEN (EUR)				2022 VS 2021
	2019	2020	2021	2022	
< 500 K EUR	378 578	362 276	325 494	350 736	7,8%
de 500 à 1.000 K EUR	733 787	737 460	739 262	737 014	-0,3%
de 1.000 à 1.500 K EUR	1 214 487	1 209 623	1 229 594	1 217 759	-1,0%
> 1.500 K EUR	2 085 124	2 125 104	2 152 720	2 164 987	0,6%
Moyenne	1 143 091	1 200 734	1 263 152	1 319 635	4,5%

Ce sont clairement les pharmacies au chiffre d'affaires supérieur à 1,5 Mln d'EUR qui ont poussé la moyenne générale du chiffre d'affaires à la hausse.

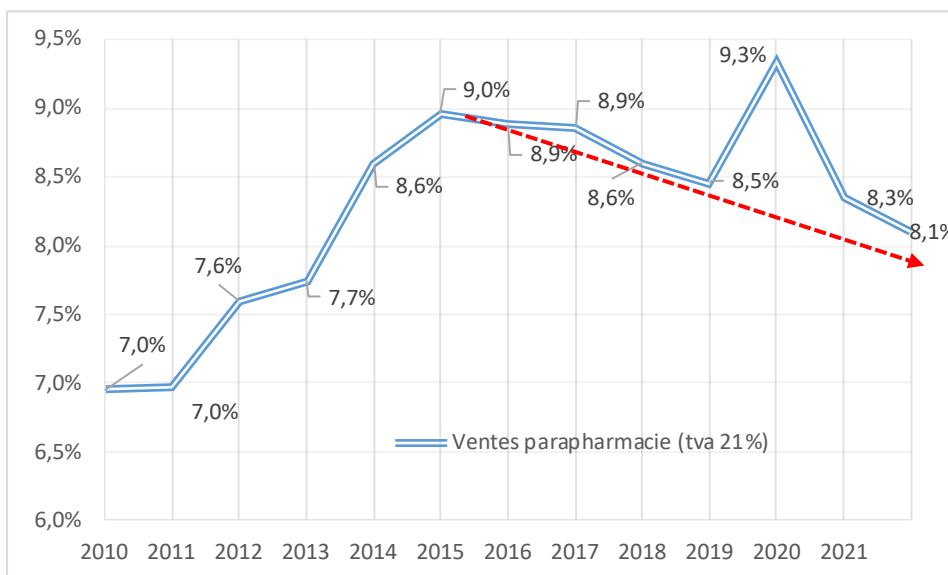
La hausse pour les petites pharmacies doit être relativisée en regard de l'importante baisse connue en 2021 par celles-ci.

Le chiffre d'affaires

Composition du Chiffre d'affaires

MOYENNES PAR STRATES DE CHIFFRE D'AFFAIRES								
Le "MIX PRODUITS"	CA < 400	400 < CA < 600	600 < CA < 800	800 < CA < 1.000	1.000 < CA < 1.500	1.500 < CA < 2.000	CA > 2.000	Moyenne
	%	%	%	%	%	%	%	%
CA 21% en 2022	5,5%	6,8%	7,4%	8,3%	8,1%	8,2%	9,6%	8,1%
2021	5,3%	6,9%	7,7%	8,6%	8,3%	8,8%	9,9%	8,3%
2020	6,2%	7,4%	8,9%	10,4%	9,3%	9,3%	11,5%	9,3%
CA 6% en 2022	94,5%	93,2%	92,6%	91,7%	91,9%	91,8%	90,4%	91,9%
--> produits normaux	45,9%	47,3%	43,4%	44,5%	44,2%	44,9%	45,7%	44,8%
--> produits chers	11,8%	10,9%	10,1%	9,8%	10,0%	10,6%	10,1%	10,2%
--> produits très chers	42,3%	41,8%	46,5%	45,7%	45,8%	44,4%	44,2%	45,0%
produits très chers 2021								43,4%
produits très chers 2020								42,6%

- * En ce qui concerne le « mix produits » des ventes de médicaments, on constate une augmentation continue de la part (%) des médicaments très chers, passant de 42,6% en 2020 à 45,0% en 2022

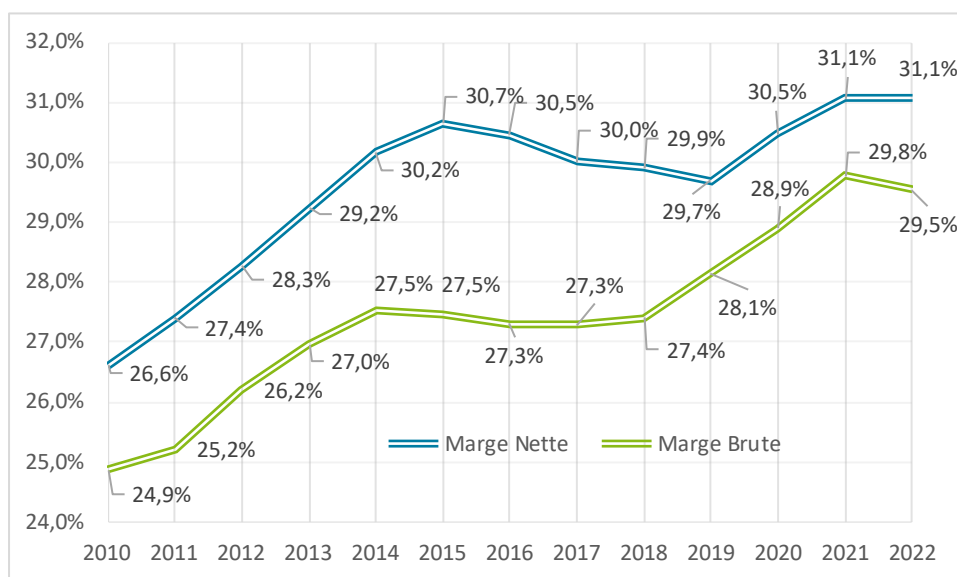


- * L'augmentation des ventes de produits avec taux de TVA à 21% en 2020 fut exceptionnelle (vente des produits « covid » (masques, gel,...) dont le taux de TVA était alors de 21%)
- * Comme nous le pressentions lors de l'étude précédente, nous retrouvons un pourcentage encore moindre en 2022. La baisse est continue depuis 2015. Il faut y voir la conséquence de la concurrence accrue d'internet et des chaînes de parapharmacie.

Les marges d'exploitation

Analyse de la marge	STATISTIQUES GENERALES			
	Moyenne		Maximum	Minimum
	(EUR)	%	%	%
Chiffre d'affaires avec bénéfice	1 319 635			
Chiffre d'affaires sans bénéfice	23 420	1,6%	23,7%	0,0%
Achats de marchandises	(944 202)			
Marge Brute	398 853	29,5%	43,9%	19,1%
Ristournes clients	2,3%		10,2%	0,0%
Ristournes fournisseurs	5,1%		13,7%	0,3%
Marge Nette	417 254	31,1%	46,8%	20,3%

- * *La marge brute moyenne (vente—achats) s'établit à 29,5%, en légère diminution par rapport à l'année passée (29,9 %)*
- * *Les ristournes clients moyennes sont de 2,3 %, identique à 2021 (confirmant le retour à leur niveau de 2019)*
- * *Les ristournes fournisseurs (tout type de fournisseur) moyennes sont de 5,1%, stables par rapport à 2021 (5,0 %)*



Les marges d'exploitation

Vue par strate de chiffre d'affaires

MOYENNES PAR STRATES DE CHIFFRE D'AFFAIRES								
La marge nette	CA < 400	400 < CA < 600	600 < CA < 800	800 < CA < 1.000	1.000 < CA < 1.500	1.500 < CA < 2.000	CA > 2.000	Moyenne
	%	%	%	%	%	%	%	%
CA sans bénéfice	0,0%	1,2%	1,4%	1,7%	1,7%	1,3%	2,3%	1,6%
Marge Brute	25,4%	29,2%	27,6%	28,7%	29,5%	30,9%	31,5%	29,5%
Ristournes clients	0,5%	1,5%	1,9%	2,2%	2,3%	2,4%	3,3%	2,3%
Ristournes fournisseurs	1,2%	4,5%	4,4%	4,7%	5,4%	5,9%	5,9%	5,1%
Marge Nette	25,7%	30,5%	28,9%	30,0%	31,5%	32,7%	32,5%	31,1%

2022

29% à
30,5%

30,0% à 32,7%

32,5%

2021

29% à
30,5%

31,5% à 32,2%

31,8%

2020

29% à
30,1%

30,4% à 31,5%

31,6%

- * Le découpage en 7 strates de chiffre d'affaires met en évidence trois groupes distincts : les pharmacies au CA < 800 K EUR, celles entre 800 et 2.000 K EUR et les pharmacies au CA > 2.000 K EUR
- * Ce sont des pharmacies au chiffre d'affaires supérieur à 1,5 Mln EUR, qui affichent une évolution favorable de leur marge nette
- * Les ristournes fournisseurs sont, sans surprise, croissantes en fonction du chiffre d'affaires
- * Il en est de même pour les ristournes clients

L'information quant au chiffre d'affaires sans bénéfice (c'est-à-dire les ventes entre pharmacies dans le cadre d'achats groupés) est également intéressante, montrant que ce phénomène reste toujours fort limité.

Les marges d'exploitation

Maxima et minima

UNE PHARMACIE N'EST PAS UNE AUTRE !

Dans chaque strate de chiffre d'affaires des différences importantes existent entre pharmacies, l'écart de marge nette entre les pharmacies pouvant s'élever à plus de 15%.

Les principales raisons tiennent dans l'impact important sur le chiffre d'affaires (et l'influence à la baisse sur la marge moyenne) des ventes de médicaments très chers, de la parapharmacie, les produits maisons, les services de vaccination et la spécialisation éventuelle de la pharmacie.

La marge nette	MOYENNES PAR STRATES DE CHIFFRE D'AFFAIRES							
	CA < 400	400 < CA < 600	600 < CA < 800	800 < CA < 1.000	1.000 < CA < 1.500	1.500 < CA < 2.000	CA > 2.000	Tout
	%	%	%	%	%	%	%	
Marge nette Minimum	22,2%	21,3%	20,3%	20,7%	24,3%	28,1%	25,1%	20,3%
Marge nette Maximale	28,9%	45,2%	38,5%	35,3%	46,8%	44,5%	37,3%	46,8%
Ecart	6,7%	23,9%	18,2%	14,6%	22,5%	16,3%	12,2%	26,5%
Marge nette moyenne	25,7%	30,5%	28,9%	30,0%	31,5%	32,7%	32,5%	31,1%

Ce tableau d'écart des minima/maxima de marge nette a le mérite de mettre également en évidence qu'il est tout à fait possible pour une pharmacie de 600 K EUR de chiffre d'affaires d'égaliser, en terme de rentabilité des ventes, les performances d'une pharmacie de 1.500 K EUR de chiffre d'affaires.

Seules les extrêmes (CA inférieur à 400 K EUR et CA supérieurs à 2 Mln EUR) font exception à ce constat.

Il ne faut dès lors pas juger hâtivement la valeur d'une pharmacie en fonction d'un multiple de son chiffre d'affaires. Le multiple n'aboutira à un résultat correct que si la marge nette est « dans la moyenne ».

Les marges d'exploitation

Evolution des 4 dernières années

Strate de Chiffre d'affaires	MARGE BRUTE (%)				
	2019	2020	2021	2022	2022 VS 2021
< 500 K EUR	27,5%	28,1%	28,1%	29,0%	3,3%
de 500 à 1.000 K EUR	27,5%	28,3%	29,0%	28,0%	-3,6%
de 1.000 à 1.500 K EUR	28,2%	28,8%	30,0%	29,5%	-1,4%
> 1.500 K EUR	29,5%	30,1%	30,7%	31,2%	1,6%
Moyenne	28,1%	28,9%	29,8%	29,5%	-0,8%

Strate de Chiffre d'affaires	MARGE NETTE (%)				
	2019	2020	2021	2022	2022 VS 2021
< 500 K EUR	29,5%	28,5%	27,2%	29,7%	9,3%
de 500 à 1.000 K EUR	29,1%	30,0%	30,4%	29,3%	-3,6%
de 1.000 à 1.500 K EUR	29,5%	30,4%	31,5%	31,5%	0,0%
> 1.500 K EUR	31,4%	31,6%	32,0%	32,6%	2,1%
Moyenne	29,7%	30,5%	31,1%	31,1%	0,0%

A l'exception du segment des plus petites pharmacies, seules les pharmacies au chiffre d'affaires supérieur à 1,5 Mln EUR voient leur marges augmenter en 2022.

Les ristournes fournisseurs

Remises tous fournisseurs 2022	STRATES DE CHIFFRE D'AFFAIRES							
	CA < 400	400 < CA < 600	600 < CA < 800	800 < CA < 1.000	1.000 < CA < 1.500	1.500 < CA < 2.000	CA > 2.000	Tout
	%	%	%	%	%	%	%	%
Minimum	0,3%	1,5%	1,6%	0,9%	1,7%	2,9%	2,8%	0,3%
Maximum	2,2%	9,5%	9,7%	8,9%	10,5%	13,7%	13,3%	13,7%
Moyenne	1,2%	4,5%	4,4%	4,7%	5,4%	5,9%	5,9%	5,1%

Remises grossistes 2022	STRATES DE CHIFFRE D'AFFAIRES							
	CA < 400	400 < CA < 600	600 < CA < 800	800 < CA < 1.000	1.000 < CA < 1.500	1.500 < CA < 2.000	CA > 2.000	Tout
	%	%	%	%	%	%	%	%
Minimum	0,0%	1,2%	1,0%	0,5%	1,3%	2,1%	1,5%	0,0%
Maximum	2,2%	7,7%	7,8%	5,3%	9,7%	5,5%	6,4%	9,7%
Moyenne	1,0%	3,4%	2,7%	2,7%	3,4%	3,3%	3,4%	3,2%

Une césure apparaît clairement entre les pharmacies au dessus et celles en dessous de 1 Mln EUR de chiffre d'affaires.

Derrière ce constat se cachent néanmoins d'énormes disparités entre pharmacies montrant que encore au jour d'aujourd'hui, le montant de remises obtenu demeure une négociation « au cas par cas ».

Les ristournes fournisseurs

Strate de Chiffre d'affaires	REMISE MOYENNE TOUS FOURNISSEURS (%)				
	2019	2020	2021	2022	2022 VS 2021
< 500 K EUR	4,1%	3,0%	3,0%	3,3%	10,5%
de 500 à 1.000 K EUR	4,8%	4,9%	4,6%	4,4%	-2,8%
de 1.000 à 1.500 K EUR	4,9%	5,1%	5,2%	5,4%	3,3%
> 1.500 K EUR	6,0%	5,8%	5,8%	5,9%	1,6%
Moyenne	5,0%	5,1%	5,0%	5,1%	2,3%

En 2019, nous avons noté que les remises avaient été en baisse à l'exception des plus grosses officines.

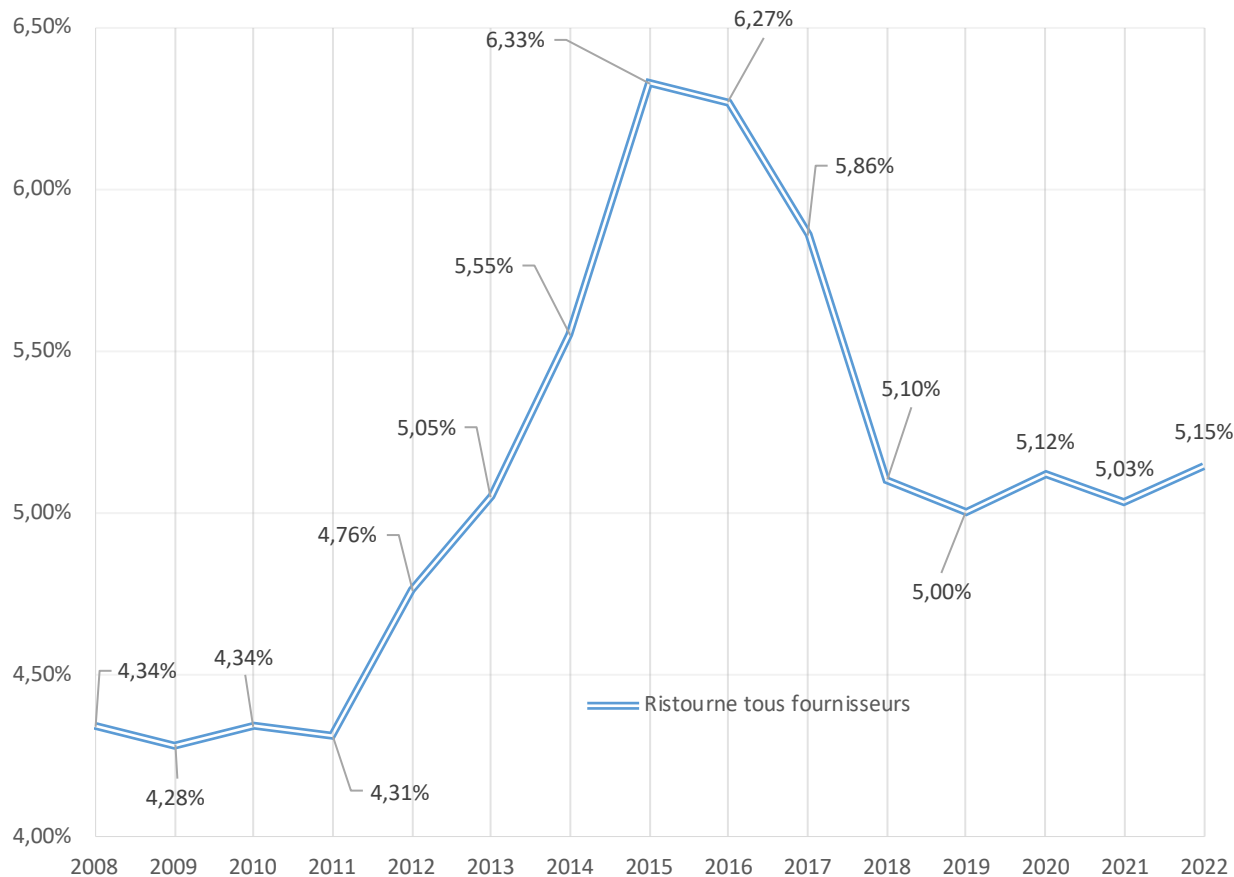
En 2020, il semble que les grossistes et fournisseurs, après avoir revu à la baisse leurs remises sur les petites et moyennes pharmacies en 2019, se soient attaqués aux plus gros comptes .

En 2021, les remises continuaient de diminuer pour les pharmacies au chiffre d'affaires inférieur à 1 Mln EUR mais affichent une relative stabilité pour les autres.

En 2022, les remises continuent de baisser pour les pharmacies au chiffre d'affaires inférieur à 1 Mln EUR mais sont par contre en hausse pour les pharmacies aux chiffres d'affaires supérieurs !

Strate de Chiffre d'affaires	REMISE MOYENNE GROSSISTES (%)				
	2019	2020	2021	2022	2022 VS 2021
< 500 K EUR	2,9%	2,1%	1,7%	2,7%	64,6%
de 500 à 1.000 K EUR	3,3%	3,2%	2,9%	2,8%	-5,7%
de 1.000 à 1.500 K EUR	3,1%	3,2%	3,3%	3,4%	2,7%
> 1.500 K EUR	3,7%	3,4%	3,4%	3,4%	-2,3%
Moyenne	3,2%	3,3%	3,1%	3,2%	2,6%

Les ristournes fournisseurs



Le cycle à la baisse des remises s'est arrêté en 2018 pour se stabiliser un peu au dessus de 5% comme déjà souligné lors de l'étude précédente.

Cela reflète une double tendance :

- 1. la baisse continue des ristournes grossistes*
- 2. Une légère hausse des ristournes « labos » traduisant sans doute le recours de plus en plus fréquent à des achats groupés et/ou centrales d'achat.*

Les frais de fonctionnement

	MOYENNES PAR STRATES DE CHIFFRE D'AFFAIRES							
Les frais de fonctionnement en % du Chiffre d'affaires	CA < 400	400 < CA < 600	600 < CA < 800	800 < CA < 1.000	1.000 < CA < 1.500	1.500 < CA < 2.000	CA > 2.000	Moyenne
	%	%	%	%	%	%	%	%
S&B divers	12,7%	7,6%	6,3%	5,6%	5,5%	5,0%	4,6%	5,7%
En 2021	10,0%	6,7%	6,3%	5,8%	5,0%	4,4%	4,4%	5,5%
Frais de personnel	5,5%	10,1%	7,0%	10,1%	9,4%	10,7%	11,0%	9,6%
En 2021	3,6%	5,6%	7,1%	9,8%	7,9%	9,7%	10,4%	8,3%

I. Les frais de services et biens divers

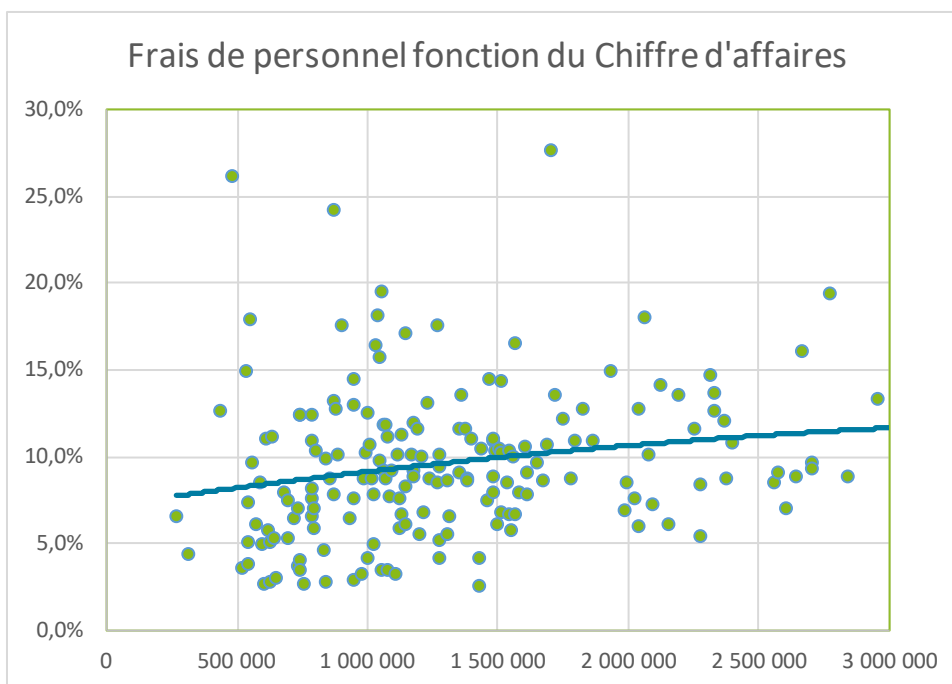
Sans surprise, contexte d'inflation énorme en 2022, les frais généraux sont en hausse pour tout le monde ...

II. Les frais de personnel

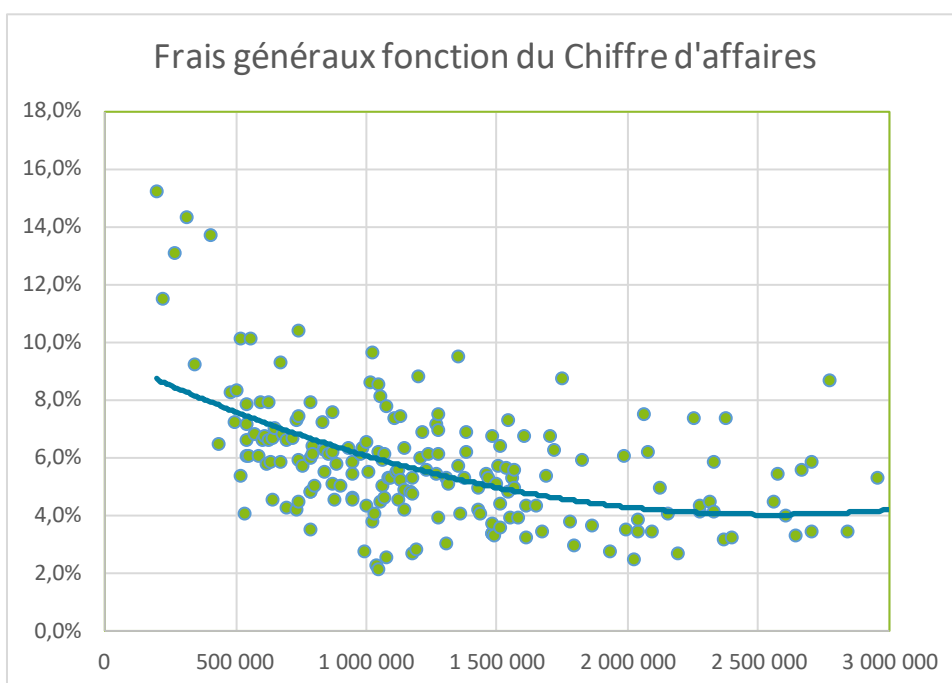
Sans surprise, contexte d'inflation énorme en 2022 et l'indexation automatique des salaires qui l'accompagne, les frais de personnel sont en hausse pour tout le monde ...

Cette hausse est même peut-être sous-évaluée en raison du manque de main d'œuvre disponible en pharmacie qui oblige certaines pharmacies à tourner avec des effectifs réduits.

Les frais de fonctionnement



Sans surprise, les frais de personnel croissent avec le chiffre d'affaires pour se stabiliser autour d'une moyenne de 10% (12% pour les officines les plus grosses !)



Sans surprise également, les frais généraux sont décroissants en fonction du chiffre d'affaires pour se stabiliser autour de 4%

Le stock

	MOYENNES PAR STRATES DE CHIFFRE D'AFFAIRES							
Stock (en % du CA)	CA < 400	400 < CA < 600	600 < CA < 800	800 < CA < 1.000	1.000 < CA < 1.500	1.500 < CA < 2.000	CA > 2.000	Tout
	%	%	%	%	%	%	%	%
Stock	12,2%	10,5%	9,6%	9,6%	10,2%	10,2%	10,4%	10,2%

Globalement, le niveau des stocks est stable en 2022 par rapport à 2021. Cette constatation est étonnante dans le contexte de pénurie de certains médicaments qui pousse les pharmacies à surstocker ces références.

Strate de Chiffre d'affaires	STOCK (%)				
	2019	2020	2021	2022	2022 VS 2021
< 500 K EUR	13,1%	12,9%	11,7%	11,8%	0,4%
de 500 à 1.000 K EUR	11,3%	12,0%	10,3%	9,8%	-4,9%
de 1.000 à 1.500 K EUR	11,3%	11,4%	10,4%	10,2%	-1,8%
> 1.500 K EUR	10,6%	10,9%	10,3%	10,3%	0,2%
Moyenne	11,3%	11,6%	10,4%	10,2%	-1,9%

Comparatif par province

COMPARATIF PROVINCES

MOYENNES GENERALES PAR PROVINCE

(* les sous-totaux peuvent ne pas correspondre aux sommes mathématiques en raison des sélections/exclusions statistiques)

La marge nette (EUR)	NATIONAL		BRUXELLES		HAINAUT		BRABANT WALLON		NAMUR		LIEGE
		%		%		%		%		%	
CA avec bénéfice	1 319 635		1 120 748		1 470 177		1 658 209		1 179 669		Données insuffisantes en nombre
CA sans bénéfice	23 420	1,6%	10 337	1,0%	42 223	2,6%	41 112	2,2%	16 419	1,7%	
Achats	(944 202)		(794 111)		(1 073 373)		(1 182 924)		(842 006)		
Marge Brute	396 284	29,5%	330 004	29,3%	439 027	29,2%	516 396	30,5%	354 082	29,7%	
Ristournes clients	(34 769)	2,3%	(25 633)	2,0%	(47 939)	2,7%	(46 337)	2,6%	(23 658)	2,1%	
Ristournes fourn.	52 226	5,1%	37 358	4,4%	74 777	6,4%	61 837	5,1%	41 234	5,0%	
Marge Nette	417 254	31,1%	349 150	30,7%	465 865	31,1%	531 897	31,6%	371 658	31,1%	
S&B divers	(69 020)	5,7%	(59 299)	5,8%	(74 553)	5,6%	(82 265)	5,5%	(66 241)	5,8%	
Frais de personnel	(138 559)	9,6%	(110 103)	9,3%	(153 271)	9,7%	(201 841)	11,3%	(113 236)	8,6%	
Marge hors loyer, rémunération dirigeant, résultat financier et impôt	209 674	15,9%	179 748	16,0%	238 040	16,2%	247 791	14,9%	192 180	16,3%	

COMPARATIF PROVINCES, 800 < CA < 2.000

MOYENNES 800 < CA < 2.000 PAR PROVINCE

(* les sous-totaux peuvent ne pas correspondre aux sommes mathématiques en raison des sélections/exclusions statistiques)

La marge nette (EUR)	NATIONAL		BRUXELLES		HAINAUT		BRABANT WALLON		NAMUR		LIEGE
		%		%		%		%		%	
CA avec bénéfice	1 277 436		1 210 086		1 314 980		1 283 542		1 441 248		Données insuffisantes en nombre
CA sans bénéfice	20 203	1,6%	14 438	1,1%	29 719	2,3%	20 012	1,8%	20 468	1,5%	
Achats	(913 975)		(857 503)		(962 296)		(923 650)		(1 006 157)		
Marge Brute	381 127	29,7%	361 236	29,9%	382 403	28,9%	379 904	29,5%	455 559	31,1%	
Ristournes clients	(29 331)	2,3%	(25 127)	2,0%	(35 657)	2,7%	(30 731)	2,4%	(28 952)	2,1%	
Ristournes fourn.	50 403	5,4%	41 741	4,7%	62 144	6,5%	50 883	5,5%	50 067	4,9%	
Marge Nette	404 736	31,5%	383 636	31,6%	408 890	30,9%	400 056	31,1%	476 674	32,5%	
S&B divers	(67 677)	5,4%	(62 464)	5,3%	(69 217)	5,3%	(67 987)	5,4%	(83 402)	6,0%	
Frais de personnel	(126 831)	9,9%	(116 564)	9,7%	(128 424)	9,7%	(144 968)	11,2%	(159 623)	10,7%	
Marge hors loyer, rémunération dirigeant, résultat financier et impôt	210 228	16,5%	204 607	16,9%	211 250	16,1%	187 101	14,6%	233 649	16,2%	

Cette année 2022, c'est le Hainaut qui vient détrôner la position habituellement dominante de la province du Brabant Wallon en terme de marge nette et de chiffre d'affaires !

En terme de marge finale, c'est la région de Namur qui arrive en tête et la province du Brabant Wallon se détache négativement de l'échantillon en raison du poids beaucoup plus grand des frais de personnel