



Les statistiques de la pharmacie 2023

*Une étude réalisée sur la base des comptes clôturés
au 31/12/2022 d'un panel de 192 pharmacies*



Un mot d'introduction

- MBM, qui sommes-nous ?
 - Fiduciaire spécialisée en pharmacies et médecins
 - Une maîtrise des spécificités
 - Des outils sur mesure (tableau de bord, ... etc)
 - Des missions (achats/ventes, plans financiers, ... etc)
 - Deux implantations : Bruxelles (Auderghem) et Namur (Jambes)

- Un site internet remis à jour

<https://www.MBM.be>

- Information sur les services MBM
- Articles, news et publications régulièrement ajoutées
- Section relative au service d'achats/ventes
 - 11 pharmacies à vendre actuellement

- Une newsletter qui paraît 8x par an

- Envoyé par e-mail
- Articles ensuite disponibles sur le site internet



- Une présence réactualisée sur les réseaux sociaux



Vue d'ensemble de l'année 2022



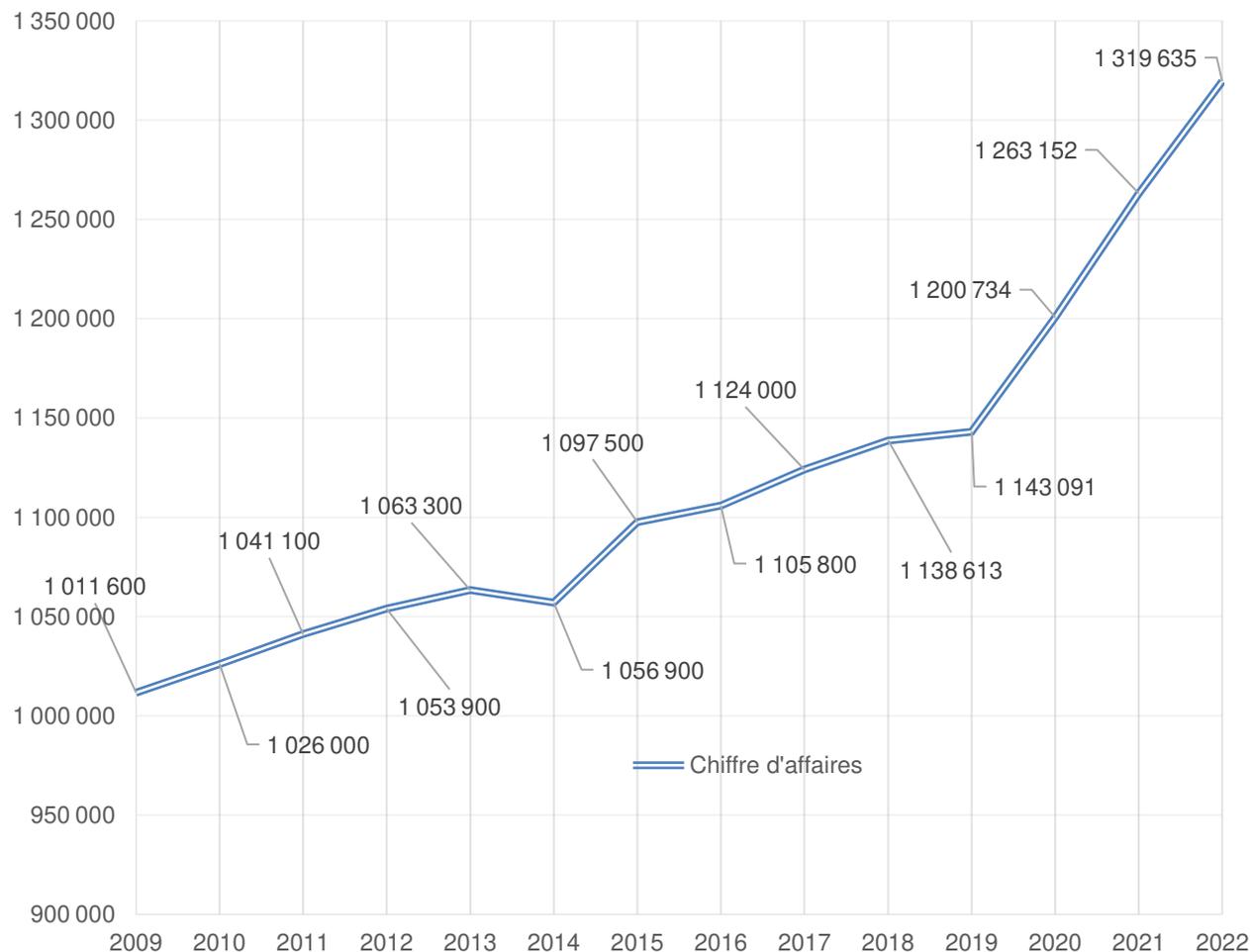
2022		STATISTIQUES GENERALES			
Analyse de la marge	Moyenne		Maximum	Minimum	
	(EUR)	%	%	%	
Chiffre d'affaires avec bénéfice	1 319 635				
Chiffre d'affaires sans bénéfice	23 420	1,6%	23,7%	0,0%	
Achats de marchandises	(944 202)				
Marge Brute	398 853	29,5%	43,9%	19,1%	
Ristournes clients	2,3%		10,2%	0,0%	
Ristournes fournisseurs	5,1%		13,7%	0,3%	
Marge Nette	417 254	31,1%	46,8%	20,3%	

2021		STATISTIQUES GENERALES			
Analyse de la marge	Moyenne		Maximum	Minimum	
	(EUR)	%	%	%	
Chiffre d'affaires avec bénéfice	1 263 152				
Chiffre d'affaires sans bénéfice	23 941	1,7%	24,2%	0,0%	
Achats de marchandises	(906 269)				
Marge Brute	380 824	29,9%	45,3%	20,8%	
Ristournes clients	2,2%		11,2%	0,0%	
Ristournes fournisseurs	5,0%		13,0%	0,8%	
Marge Nette	398 503	31,1%	44,8%	18,3%	

Si il n'y avait pas eu l'inflation, cela aurait été une année correcte...

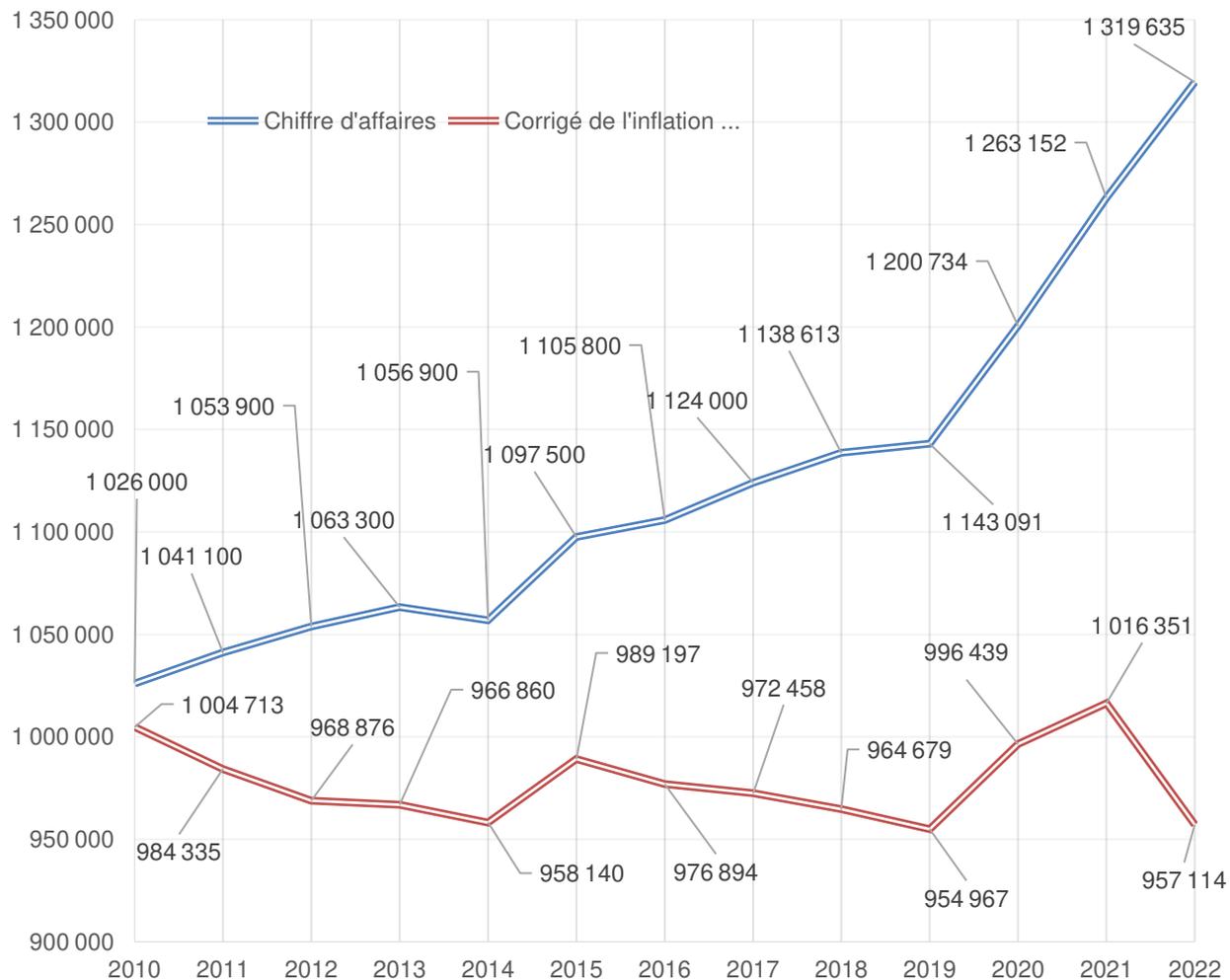
- Un CA moyen en hausse de 4,5% par rapport à 2021
- Une marge brute moyenne à 29,5% (29,9% en 2020) : **- 0,4%**
- Une marge nette moyenne à 31,1%, stable vs 2021

Evolution du chiffre d'affaires



Année	Chiffre d'affaires	Evolution
2009	1 011 600	
2010	1 026 000	1,4%
2011	1 041 100	1,5%
2012	1 053 900	1,2%
2013	1 063 300	0,9%
2014	1 056 900	-0,6%
2015	1 097 500	3,8%
2016	1 105 800	0,8%
2017	1 124 000	1,6%
2018	1 138 613	1,3%
2019	1 143 091	0,4%
2020	1 200 734	5,0%
2021	1 263 152	5,2%
2022	1 319 635	4,5%
moyenne		2,1%

Maintenant avec l'inflation

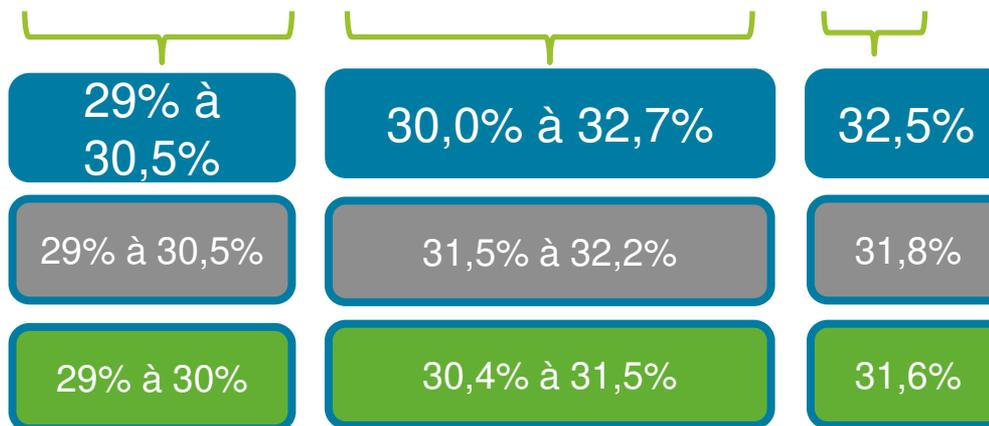


Année	Inflation	Evolution
2008		
2009	-0,1%	0,0%
2010	2,2%	1,4%
2011	3,5%	1,5%
2012	2,8%	1,2%
2013	1,1%	0,9%
2014	0,3%	-0,6%
2015	0,6%	3,8%
2016	2,0%	0,8%
2017	2,1%	1,6%
2018	2,1%	1,3%
2019	1,4%	0,4%
2020	0,7%	5,0%
2021	3,2%	5,2%
2022	10,3%	4,5%
moyenne	2,3%	1,9%

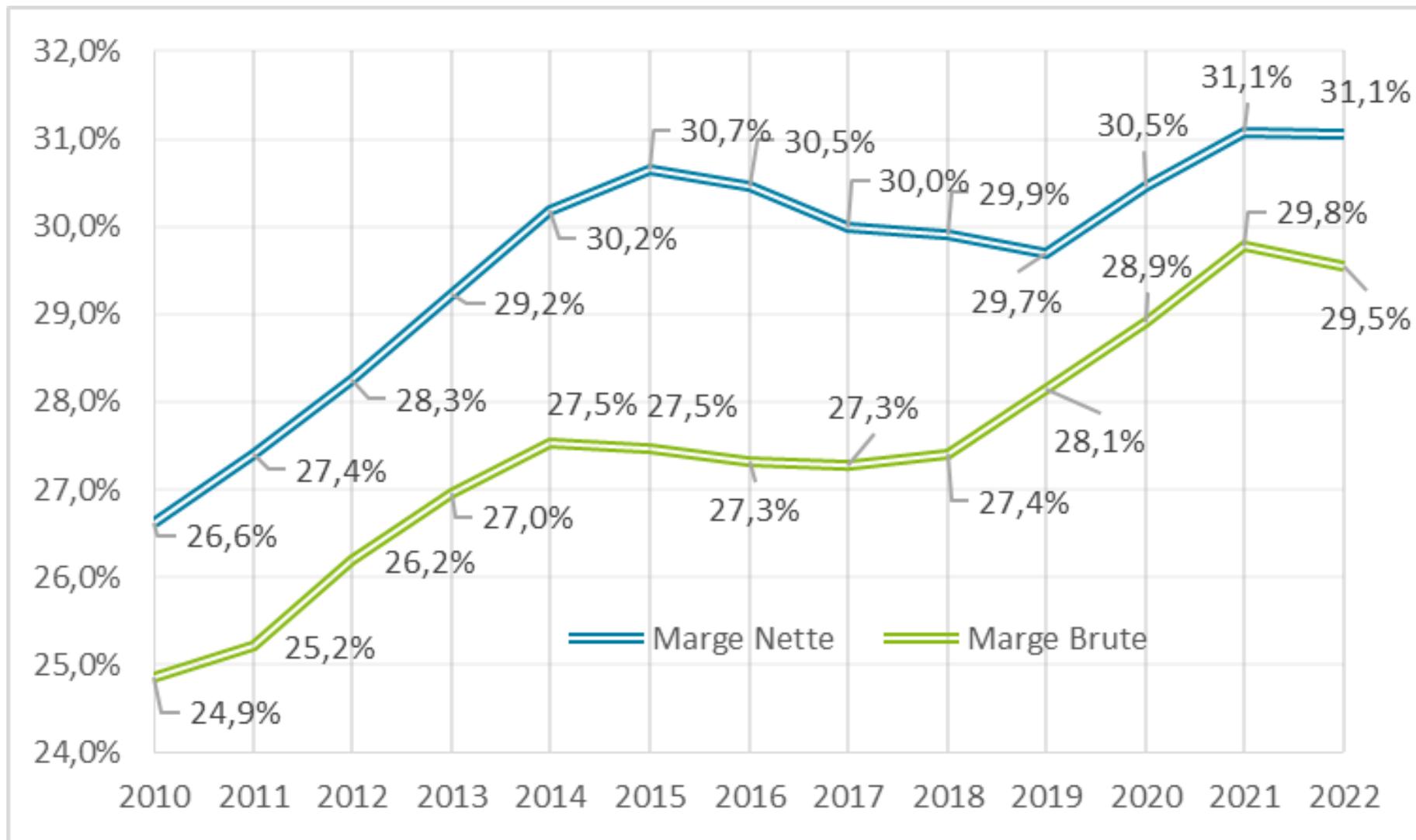
Analyse de la marge et la nécessité d'un découpage en strates de chiffre d'affaires



MOYENNES PAR STRATES DE CHIFFRE D'AFFAIRES								
<i>La marge nette</i>	CA < 400	400 < CA < 600	600 < CA < 800	800 < CA < 1.000	1.000 < CA < 1.500	1.500 < CA < 2.000	CA > 2.000	Moyenne
	%	%	%	%	%	%	%	%
CA sans bénéfice	0,0%	1,2%	1,4%	1,7%	1,7%	1,3%	2,3%	1,6%
Marge Brute	25,4%	29,2%	27,6%	28,7%	29,5%	30,9%	31,5%	29,5%
Ristournes clients	0,5%	1,5%	1,9%	2,2%	2,3%	2,4%	3,3%	2,3%
Ristournes fournisseurs	1,2%	4,5%	4,4%	4,7%	5,4%	5,9%	5,9%	5,1%
Marge Nette	25,7%	30,5%	28,9%	30,0%	31,5%	32,7%	32,5%	31,1%



Analyse de la marge : un peu d'histoire ...



Analyse de la marge : une pharmacie n'est pas l'autre ...



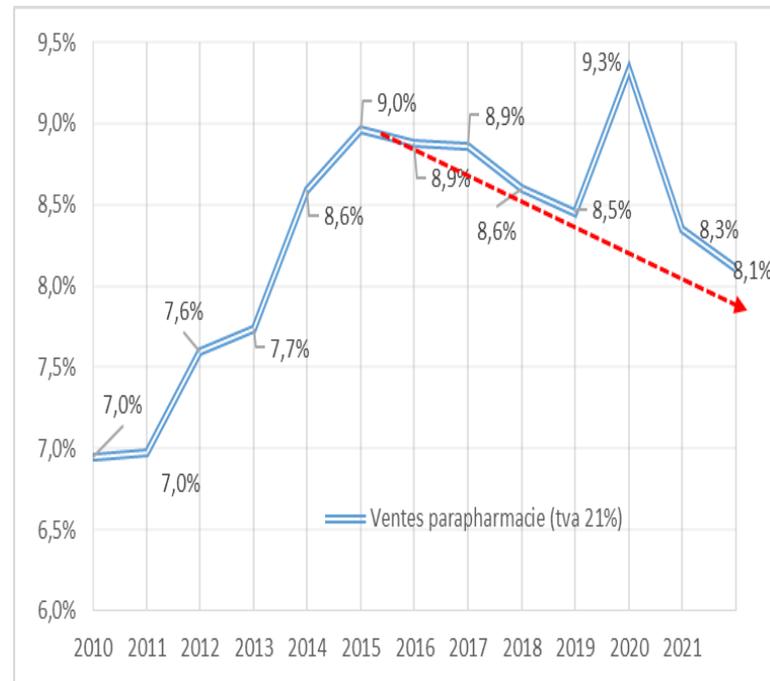
		MOYENNES PAR STRATES DE CHIFFRE D'AFFAIRES							
La marge nette		CA < 400	400 < CA < 600	600 < CA < 800	800 < CA < 1.000	1.000 < CA < 1.500	1.500 < CA < 2.000	CA > 2.000	Tout
		%	%	%	%	%	%	%	
Marge nette Minimum		22,2%	21,3%	20,3%	20,7%	24,3%	28,1%	25,1%	20,3%
Marge nette Maximale		28,9%	45,2%	38,5%	35,3%	46,8%	44,5%	37,3%	46,8%
Ecart		6,7%	23,9%	18,2%	14,6%	22,5%	16,3%	12,2%	26,5%
Marge nette moyenne		25,7%	30,5%	28,9%	30,0%	31,5%	32,7%	32,5%	31,1%
Versus, en 2021 :		26,0%	30,5%	29,0%	32,2%	31,5%	32,2%	31,8%	31,1%
Versus, en 2020 :		29,3%	30,1%	29,0%	31,0%	30,4%	31,5%	31,6%	30,5%
Versus, en 2019 :		29,4%	29,0%	28,6%	30,0%	29,5%	30,3%	33,1%	29,7%

→ Prudence dans les valeurs des pharmacies !

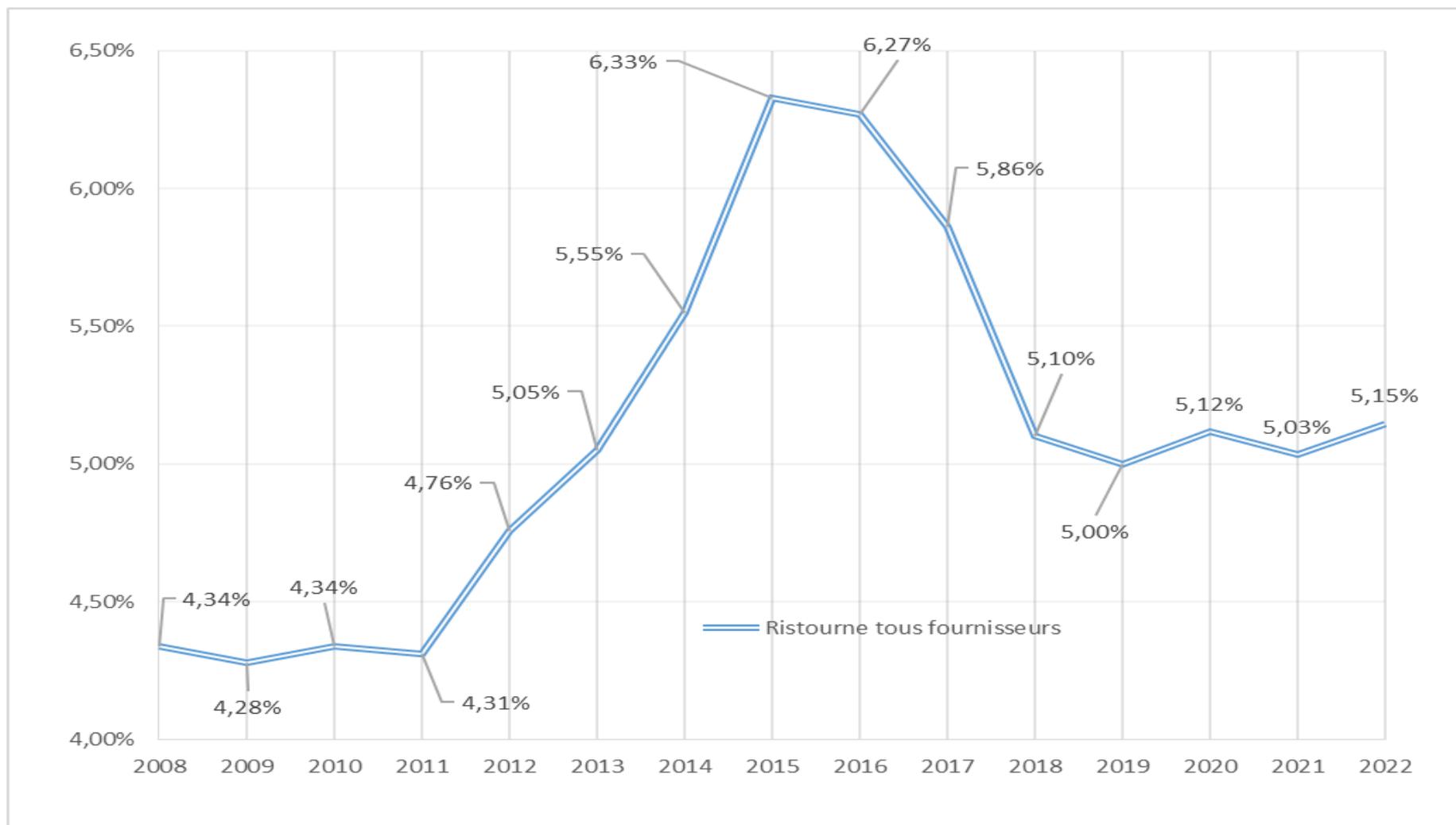
Le chiffre d'affaires, plongeons dans plus de détail : le mix produit



MOYENNES PAR STRATES DE CHIFFRE D'AFFAIRES								
Le "MIX PRODUITS"	CA < 400	400 < CA < 600	600 < CA < 800	800 < CA < 1.000	1.000 < CA < 1.500	1.500 < CA < 2.000	CA > 2.000	Moyenne
	%	%	%	%	%	%	%	%
CA 21% en 2022	5,5%	6,8%	7,4%	8,3%	8,1%	8,2%	9,6%	8,1%
2021	5,3%	6,9%	7,7%	8,6%	8,3%	8,8%	9,9%	8,3%
2020	6,2%	7,4%	8,9%	10,4%	9,3%	9,3%	11,5%	9,3%
CA 6% en 2022	94,5%	93,2%	92,6%	91,7%	91,9%	91,8%	90,4%	91,9%
--> produits normaux	45,9%	47,3%	43,4%	44,5%	44,2%	44,9%	45,7%	44,8%
--> produits chers	11,8%	10,9%	10,1%	9,8%	10,0%	10,6%	10,1%	10,2%
--> produits très chers	42,3%	41,8%	46,5%	45,7%	45,8%	44,4%	44,2%	45,0%
<i>produits très chers 2021</i>								43,4%
<i>produits très chers 2020</i>								42,6%



Les ristournes fournisseurs et grossistes : un peu d'histoire ...



Les ristournes fournisseurs et grossistes : plus en détail



REMISE MOYENNE TOUS FOURNISSEURS (%)					
<i>Strate de Chiffre d'affaires</i>	2019	2020	2021	2022	2022 VS 2021
< 500 K EUR	4,1%	3,0%	3,0%	3,3%	10,5%
de 500 à 1.000 K EUR	4,8%	4,9%	4,6%	4,4%	-2,8%
de 1.000 à 1.500 K EUR	4,9%	5,1%	5,2%	5,4%	3,3%
> 1.500 K EUR	6,0%	5,8%	5,8%	5,9%	1,6%
Moyenne	5,0%	5,1%	5,0%	5,1%	2,3%

REMISE MOYENNE GROSSISTES (%)					
<i>Strate de Chiffre d'affaires</i>	2019	2020	2021	2022	2022 VS 2021
< 500 K EUR	2,9%	2,1%	1,7%	2,7%	64,6%
de 500 à 1.000 K EUR	3,3%	3,2%	2,9%	2,8%	-5,7%
de 1.000 à 1.500 K EUR	3,1%	3,2%	3,3%	3,4%	2,7%
> 1.500 K EUR	3,7%	3,4%	3,4%	3,4%	-2,3%
Moyenne	3,2%	3,3%	3,1%	3,2%	2,6%

Les frais de fonctionnement



MOYENNES PAR STRATES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

Les frais de fonctionnement en % du Chiffre d'affaires	CA < 400	400 < CA < 600	600 < CA < 800	800 < CA < 1.000	1.000 < CA < 1.500	1.500 < CA < 2.000	CA > 2.000	Moyenne
	%	%	%	%	%	%	%	%
S&B divers	12,7%	7,6%	6,3%	5,6%	5,5%	5,0%	4,6%	5,7%
<i>En 2021</i>	10,0%	6,7%	6,3%	5,8%	5,0%	4,4%	4,4%	5,5%
Frais de personnel	5,5%	10,1%	7,0%	10,1%	9,4%	10,7%	11,0%	9,6%
<i>En 2021</i>	3,6%	5,6%	7,1%	9,8%	7,9%	9,7%	10,4%	8,3%

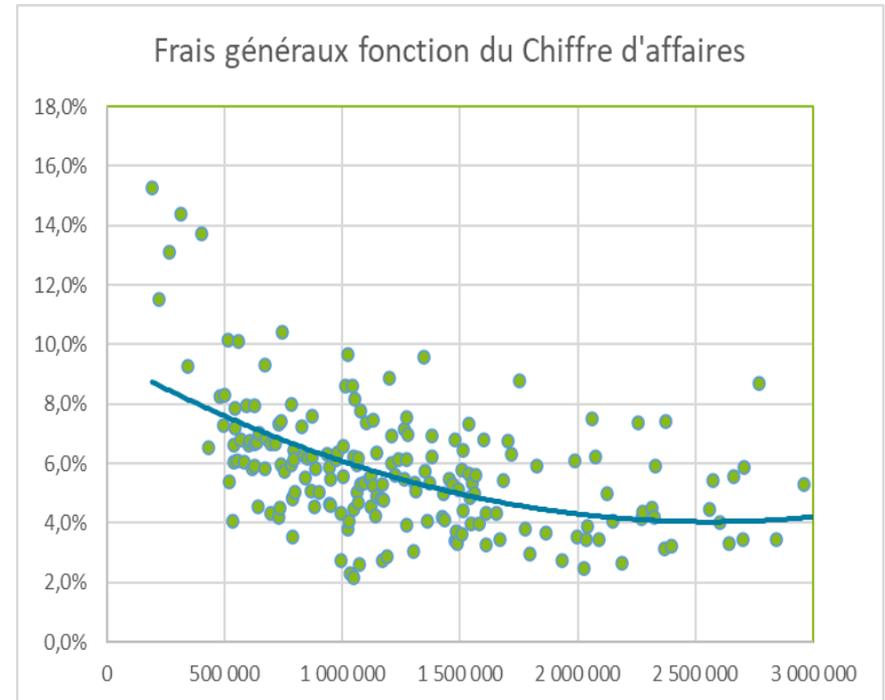
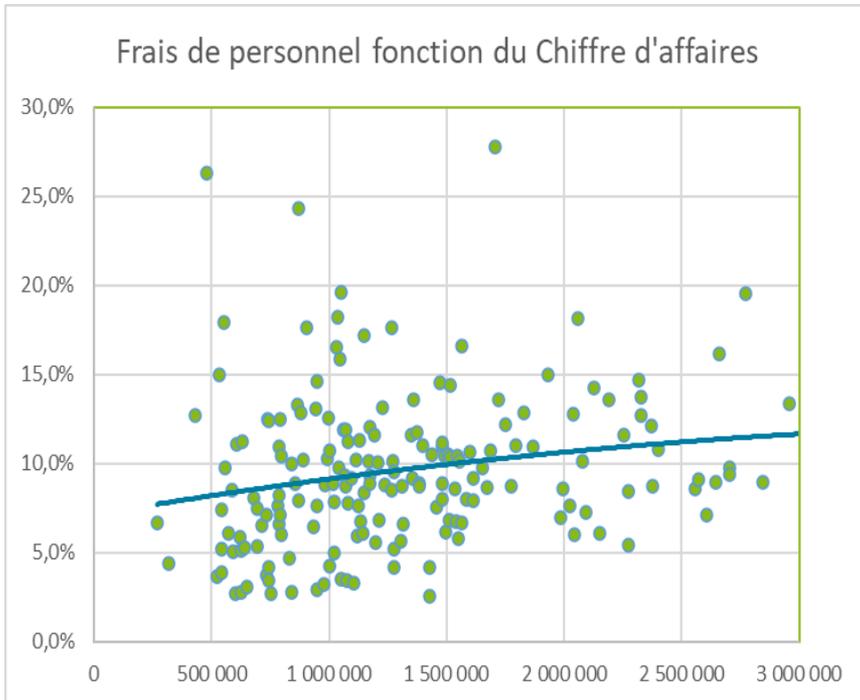
Spécifique « micro »

Petites pharmacies

Moyennes pharmacies

Grandes pharmacies

Les frais de fonctionnement : les économies d'échelle



Le stock



2022

		MOYENNES PAR STRATES DE CHIFFRE D'AFFAIRES						
Stock (en % du CA)	CA < 400	400 < CA < 600	600 < CA < 800	800 < CA < 1.000	1.000 < CA < 1.500	1.500 < CA < 2.000	CA > 2.000	Tout
	%	%	%	%	%	%	%	%
Stock	12,2%	10,5%	9,6%	9,6%	10,2%	10,2%	10,4%	10,2%

2021

		MOYENNES PAR STRATES DE CHIFFRE D'AFFAIRES						
Stock (en % du CA)	CA < 400	400 < CA < 600	600 < CA < 800	800 < CA < 1.000	1.000 < CA < 1.500	1.500 < CA < 2.000	CA > 2.000	Tout
	%	%	%	%	%	%	%	%
Stock	12,5%	10,6%	10,2%	10,1%	10,4%	9,8%	10,8%	10,4%

2020

		MOYENNES PAR STRATES DE CHIFFRE D'AFFAIRES						
Stock (en % du CA)	CA < 400	400 < CA < 600	600 < CA < 800	800 < CA < 1.000	1.000 < CA < 1.500	1.500 < CA < 2.000	CA > 2.000	Tout
	%	%	%	%	%	%	%	%
Stock	14,6%	9,8%	13,1%	12,0%	11,4%	10,1%	11,8%	11,6%

2019

		MOYENNES PAR STRATES DE CHIFFRE D'AFFAIRES						
Stock (en % du CA)	CA < 400	400 < CA < 600	600 < CA < 800	800 < CA < 1.000	1.000 < CA < 1.500	1.500 < CA < 2.000	CA > 2.000	Tout
	%	%	%	%	%	%	%	%
Stock	15,6%	10,9%	11,5%	11,2%	11,3%	10,0%	11,5%	11,3%

Un œil sur 2023



Evolution du chiffre d'affaires

- Légère contraction sur les 3 premiers trimestres = somme de deux effets contraires :
 - Forte augmentation de la **tarification**
 - Diminution quasi-générale des **ventes comptoirs**
- Mais T4 semble rattraper la tendance (à suivre...)

Un œil sur 2023



Et la marge ?

- Forte hausse de la proportion des produits très chers !

➡ Devrait amener une diminution de la marge

- MAIS situations intermédiaires à 9 mois semblent montrer une augmentation de la marge brute ???
 - Augmentation des 21 % ? : non, trop faible !
 - Vaccins ? : non, commencé en octobre !
 - Autre ?

Un œil sur 2023



Rappel : le Système de Rémunération des Pharmacies

- 3 Piliers :
 - La marge économique :
 - 7,18% du prix ex-usine jusque 60 EUR
 - 4,308 EUR + 2,37% au-delà de 60 EUR
 - L'honoraire de base par conditionnement délivré : **indexé !!!**
 - 4,37 EUR HTVA en 2021
 - 4,41 EUR HTVA en 2022
 - **4,77 EUR HTVA en 2023**
 - Les honoraires pour les soins spécifiques :
 - Pharmacien de référence, BUM, tarification à l'unité,...**Indexés aussi !!!**

Le marché de l'achat-vente en 2023



BRUXELLES :

- Toujours bas.
- Les prix ont baissé depuis 2021 et ne se relèvent pas.
- # pharmacies à vendre > # acheteurs potentiels

RESTE DU PAYS :

- (encore) Stable mais frémissement de rupture
- Mais pour combien de temps ?

SAUF ... potentiel individuel de croissance et/ou arrivée de nouveaux acteurs !

Le marché de l'achat-vente en 2022 et 2023



○ Le contexte

- Années 2020 et 2021 éprouvantes pour les pharmaciens
- Pénurie de personnel qui s'aggrave
- Clients stressés/stressants
- ...

○ Un marché influencé par les banques

- Faiblesse des fonds propres
- Dépendance de la durée du crédit (en réduction)
- Taux d'intérêts en forte hausse !

En guise de conclusion : la vision MBM pour le futur



En 2021,
nous disions :

Regroupements de
pharmacies

Ancrage local

Services

Tension sur les
valeurs

En 2022, nous
disions :

Idem



Associations



Investir dans
l'humain

En 2023 :

Idem



Se focaliser sur les
fondamentaux !



Se doter d'outils
pour optimiser

Comment préparer au mieux le futur ?



Se focaliser sur les fondamentaux !

- La délivrance de médicaments
- Le conseil
- Les services :
 - Vaccination
 - Magistrales
 - Autres prestations

Se doter d'outils

- DATATOPIA ☺

Encore beaucoup de choses à dire

Nous adaptons l'analyse à votre dossier individuel !

MERCI DE VOTRE ATTENTION !

